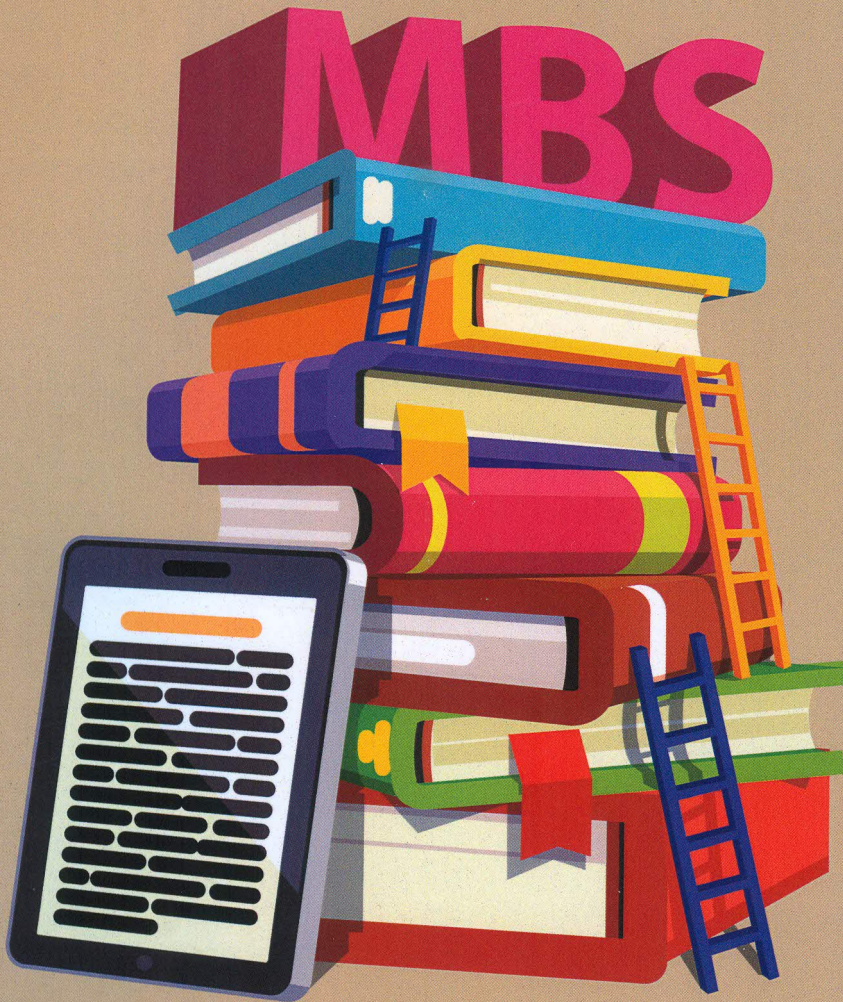


Bambang Budi Wiyono
Ahmad Nurabadi



Manajemen Berbasis Sekolah

(Implementasi Manajemen Sekolah untuk
Meningkatkan Mutu Pembelajaran)

MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH

(Implementasi Manajemen Sekolah untuk
Meningkatkan Mutu Pembelajaran)

MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH

(Implementasi Manajemen Sekolah untuk
Meningkatkan Mutu Pembelajaran)

MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH **(Implementasi Manajemen Sekolah untuk** **Meningkatkan Mutu Pembelajaran)**

Penulis

Prof. Dr. BAMBANG BUDI WIYONO, M.Pd

AHMAD NURABADI, S.Pd., M.Pd



Penerbit & Percetakan

Universitas Negeri Malang

Anggota IKAPI No. 059 / JTI / 89

Jl. Semarang 5 (Jl. Gombong 1) Malang, Kode Pos 65145

Telp. (0341) 562391, 551312 psw 453

Wiyono, Bambang Budi & Nurabadi, Ahmad.

Manajemen Berbasis Sekolah (Implementasi Manajemen Sekolah untuk Meningkatkan Mutu Pembelajaran) – Oleh: Bambang Budi Wiyono & Ahmad Nurabadi –Cet. I– Universitas Negeri Malang, 2017.

x, 186 hlm; 15,5 x 23 cm

ISBN: 978-979-495-988-6

**Manajemen Berbasis Sekolah
(Implementasi Manajemen Sekolah untuk Meningkatkan Mutu
Pembelajaran)**

**Prof. Dr. Bambang Budi Wiyono, M.Pd
Ahmad Nurabadi, S.Pd., M.Pd**

Layout : Nia Windyaningrum, S.Sn
Arif Prastiawan, S.Pd

-
- Hak cipta yang dilindungi:

Undang-undang pada : Pengarang

Hak Penerbitan pada : Universitas Negeri Malang

Dicetak oleh : Universitas Negeri Malang

Dilarang mengutip atau memperbanyak dalam bentuk apapun
tanpa izin tertulis dari Penerbit.

-
- **Universitas Negeri Malang**
Anggota IKAPI No. 059 / JTI / 89
Jl. Semarang 5 (Jl. Gombong 1) Malang, Kode Pos 65145
Telp. (0341) 562391, 551312 psw 453

-
- Cetakan I : 2017
-

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Panyayang, Penulis panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan buku referensi tentang manajemen berbasis sekolah.

Buku referensi ini telah penulis susun dengan maksimal dan mendapatkan bantuan dari berbagai pihak sehingga dapat memperlancar pembuatan dan penyelesaian penulisan buku ini. Untuk itu penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam pembuatan dan penulisan buku ini.

Terlepas dari semua itu, Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih ada kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasanya. Oleh karena itu dengan tangan terbuka penulis menerima segala saran dan kritik dari pembaca agar penulis dapat memperbaiki buku ini

Akhir kata penulis berharap semoga buku referensi tentang manajemen berbasis sekolah ini dapat memberikan manfaat maupun inspirasi terhadap pembaca. Semoga apa yang telah penulis terima dari semua pihak, mudah-mudahan mendapat imbalan dari Allah Subhanahuwataala dan menjadi amal baik bagi kita semua, amin yarobbil'alamin.

Malang, November 2017

Penulis

Daftar Isi

KATA PENGANTAR	v
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	3
B. Rumusan Masalah	4
C. Ruang Lingkup Masalah	4
D. Metodologi Pemecahan Masalah	5
BAB II KONSEP DASAR MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH	7
A. Pengertian Manajemen	9
B. Pengertian Manajemen Sekolah	12
C. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah	13
D. Menjadikan MBS yang Cerdas	16
E. Pentingnya Manajemen Berbasis Sekolah	18
F. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah	19
G. Prinsip-Prinsip Manajemen Berbasis Sekolah	20
BAB III SUBSTANSI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH	23
A. Manajemen Kurikulum dan Pembelajaran Berbasis Sekolah	25
B. Manajemen Peserta Didik Berbasis Sekolah	58
C. Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan Berbasis Sekolah	67
D. Manajemen Pembiayaan Berbasis Sekolah	75
E. Manajemen Hubungan Sekolah dan Masyarakat Berbasis Sekolah	87
F. Manajemen Sarana dan Prasarana Berbasis Sekolah	92
G. Manajemen Budaya dan Lingkungan Berbasis Sekolah	101
BAB IV MANAJEMEN PENDIDIKAN NILAI DAN KARAKTER BERBASIS SEKOLAH	117
A. Pendidikan Nilai	119
B. Pendidikan Karakter	120
C. Sifat-sifat Karakter	121
D. Peran Pendidikan dalam Proses Pembangunan Karakter	122
E. Nilai-nilai Pendidikan Karakter di Sekolah Dasar	123
F. Kultur Sekolah	125
G. Manfaat Pendidikan Karakter Pada Anak	126

BAB V IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH	127
A. Konsep Dasar	129
B. Visi dan Misi Sekolah	132
C. Keterbukaan	139
D. Kemandirian Sekolah	140
E. Akuntabilitas Sekolah	141
F. Pemberdayaan Sumber Daya Sekolah	142
G. Pelibatan Masyarakat	142
H. Ketercapaian dan Manfaat MBS	143
I. Kualitas Pendidikan di Sekolah	145
J. Faktor-Faktor Kendala dalam Menerapkan MBS	146
K. Langkah-Langkah untuk Memecahkan Masalah yang Dihadapi dalam Menerapkan MBS	147
L. Faktor-faktor Pendukung dalam Penerapan MBS	148
M. Tingkat Keberhasilan Sekolah Dasar dalam Menerapkan MBS	148
N. Pengaruh Penerapan MBS terhadap Peningkatan Kualitas Pendidikan di Sekolah	149
BAB VI ANALISIS HASIL PENELITIAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH	151
A. Metode Penelitian	153
B. Implementasi Prinsip-Prinsip Manajemen Berbasis Sekolah	154
C. Hasil Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah	162
D. Strategi Pengembangan Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah	165
BAB VII PENUTUP	169
A. Analisis Kritis	170
B. Kesimpulan	172
DAFTAR PUSTAKA	174
BIOGRAFI SINGKAT PENULIS	181

Daftar Gambar

Gambar 1.1 Metode Implementasi MBS dan Pengaruhnya terhadap Kualitas Pembelajaran 5

Gambar 6.1 Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah 166

Daftar Tabel

Tabel 4.1 Nilai dan Deskripsi Nilai Pendidikan Budaya dan Karakter Bangsa	123
Tabel 5.1 Contoh Rumusan Visi Sekolah	132
Tabel 5.2 Contoh Rumusan Misi Sekolah	135
Tabel 5.3 Manfaat MBS dalam Pengelolaan Sekolah	143

DAFTAR PUSTAKA

- Albertus, D.K. 2010. Mengembangkan Kultur Akademis bagi Pembentukan Karakter. Makalah disampaikan dalam Konferensi Nasional dan Workshop Asosiasi Psikologi Pendidikan Indonesia. *Peran Pendidikan dalam Pembangunan Karakter Bangsa*. Malang: Program Studi Psikologi UM.
- Bafadal, I & Imron, A. 2004. *Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah*. Malang: Kerjasama FIP UM dan Ditjen-Dikdasmen.
- Bafadal, I. 1996. *Pengelolaan Perlengkapan Pendidikan di Sekolah*. Jakarta: Penerbit Bumi Aksara.
- Baswardono, D. 2010. Pendidikan Karakter di Rumah. Makalah disampaikan dalam Konferensi Nasional dan Workshop Asosiasi Psikologi Pendidikan Indonesia. *Peran Pendidikan dalam Pembangunan Karakter Bangsa*. Malang: Program Studi Psikologi UM.
- Brown, D.J. 1990. *Decentralization and Swchool Based Management*. London: The Falmer Press.
- Bogdan, R. C. dan Biklen, S. K. 1998. *Qualitative Research In Education: An Introduction to Theory and Methods*. Boston: Allyn and Bacon.
- Borba, M. 2001. *Building Moral Intelligence: The Seven Essentials Virtues that Teach Kids to Do the Right Thing*. New York: Random House.
- Borsellino, C. 2006. *Pinocchio Parenting: 21 Outrageous Lies We Tell Our Kids*. New York. Howard Books.
- Campbell, R. R. Cs. 1993. *Introduction to Educational Administration*. Boston: Allyn and Bacon, Inc.
- Chaplain, J.P. 1999. *Dictionary of Psychology*. Jakarta: Raja Grafindo Utama.
- Dales, R., Skippers, D.S., & Witherspoon, R.I. 1967. *Good Schools for Young Children*. New York: The Macmillan Company.
- David, E., & Hamilton, E.L. 2003. Character. *Character Builder Series*. Quiet Impact, Inc.
- Davis, M. 2003. What's Wrong with Character Education? *American Journal of Education*. Vol. 110 (1).
- Depdiknas. 2003. *Manajemen Berbasis Sekolah untuk Sekolah Dasar*. Jakarta: Depdiknas-Ditjen Dikdasmen.

- Depdiknas. 2003. *Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah*. Jakarta: Depdiknas-Ditjen Dikdasmen.
- DeRoche, E. F. 1995. *How School Administratorss Solve Problems*. Englewood Clifft, N.J.
- Dessler, G. 1991. *Personnel / Human Resources Management*. Englewood Cliffs, New Jersey: Printice Hall.
- Direktorat Pembinaan Sekolah Dasar. 2012. *Panduan Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah Di Sekolah Dasar*. Jakarta :Ditjen Pendidikan Dasar Kemdikbud.
- Direktorat Pendidikan Menengah Umum. 2000. *Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah*. Jakarta: Ditjen Dikdasmen.
- Direktorat Tenaga Kependidikan. 2007. *Manajemen Hubungan Sekolahdan Masyarakat dalam Pemberdayaan Masyarakat* . Bahan Pendidikan dan Pelatihan bagi Kepala Sekolah Pendidikan Dasar. Jakarta: Ditjen PMPTK Depdiknas.
- Direktorat Pembinaan Sekolah Dasar. 2011. *Panduan Pembinaan Pendidikan Karakter melalui Pengembangan Budaya Sekolah di Sekolah Dasar*. Jakarta: Direktorat Pembinaan Sekolah Dasar Direktur Jenderal Pendidikan Dasar Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
- Direktorat Tenaga Kependidikan Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan Departemen Pendidikan Nasional. 2007. *Pengembangan Budaya dan Iklim Pembelajaran di Sekolah* (materi diklat pembinaan kompetensi calon kepala sekolah/kepala sekolah). Jakarta.
- Drake, T.L., & Roe, W.H. 2003. *The Principalship*. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Dorn, A. 1996. *Pocket Guide to School Based Management*. Virginia: Association for Supervision and Curriculum Development.
- Edubenchmark. 2012. *Membangun Budaya Sekolah. (Sebuah Upaya Untuk Meningkatkan Kinerja Sekolah)*, (Online), (<http://www.edubenchmark.com>.), diakses 25 April 2012.
- Fattah, N & Ali, M. 2003. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Jakarta: Pusat Penerbitan Universitas Terbuka.
- Fyans, Leslie J., Jr., and Martin L. Maehr. 1990. *School Culture, Student Ethnicity, and Motivation*. Urbana, Illinois: The National Center for School Leadership. 1990. 29 pages. ED 327 947.

- Gorton, R. A. and Schnelder, G. T. 1991. *School Based Leadership: Challenges and Opportunities (Third Edition)*. New York: WCB Publisher.
- Haller, E.J., & Strike, K.A. 1986. *An Introduction to Educational Administration*. New York: Longman, Inc.
- Hoy, Wayne K. & Miskel, Cecil C. 1987. *Educational Administration: Theory, Research & Practices*. New York: Random House.
- Imron, A. 2003. *Manajemen Pendidikan: Analisis Substantif dan Aplikasinya dalam Institusi Pendidikan*. Malang: Penerbit UM.
- Imron, A. 1985. *Manajemen Peserta Didik di Sekolah*. Malang: IKIP Malang.
- Indrafachrudi, S. & Soetopo, H. 1989. *Administrasi Pendidikan*. Malang: Penerbit IKIP Malang.
- Indrafachrudi, S, 1994. *Bagaimana Mengakrabkan Sekolah dengan Orangtua Murid dan Masyarakat*. Malang: IKIP MALANG.
- Jones, J. J. 1969. *Secondary School Administration*. New York: McGraw-Hill Book Company.
- Katz, J., et.al. Tanpa tahun. *Service of Student*. San Fransisco: Jossy-Bass, Inc.
- Kemendiknas. 2010. *Pengembangan Pendidikan Budaya dan Karakter Bangsa: Pedoman Sekolah*. Jakarta: Kemendiknas.
- Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 129a/U/2004 Tentang Standar Pelayanan Minimal Bidang Pendidikan. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.
- Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 44/U/2002 Tentang Dewan Pendidikan dan Komite Sekolah. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.
- Kimbrough, R.B & Burkett, C.W. 1990. *The Principalship, Concepts and Practices*. New Jersey: Prentice Hall, Inc.
- Kowalski, T.J. 2003. *Contemporary School Administration*. Boston: Pearson Education, Inc.
- Kummerer, F.N.D., & Lynch, P. 1990. *Educational Policy and Planning Project: A Review of Teacher Education Issues in Indonesia*. Jakarta: Center for Informatics Office of Educational and Cultural Research and Development.
- Kusumah, W. *Menciptakan Budaya Sekolah Yang Tetap Eksis (Sebuah Upaya Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan)*. <http://www.>

- omjay.8m.com & wijayalabs. wordpress.com. (Online), Diakses tanggal 25 April 2012.
- Kompas. 2005. Pelajar yang Membunuh "Pak Ogah" Ditangkap. Dalam *Kompas*. www.kompas.com/kompas-cetak/0107/metro/pela17.htm. 9 Juli.
- Koontz, H. 1984. *Management*. London: McGraw-Hill International Book Company.
- Law, S & Glover, D. 2000. *Educational Leadership and Learning: Practice, Policy and Research*. Philadelphia: Open University Press.
- Lickona, T. 1996. Teaching Respect and Responsibility. *Reclaiming Children and Youth Journal*. Vo. 5, No. 3, pp. 143-151.
- Lickona, T. 2004. *Character Matter*. New York: Touchstone Rockefeller Center.
- Maisyaroh, Burhanuddin, & Imron, A. 2004. *Perspektif Manajemen Pendidikan Berbasis Sekolah*. Malang: Penerbit Universitas egeri Malang.
- Managing Basic Education. 2008. *Asyik Belajar dengan PAKEM*, Jakarta: MBE.
- Megawangi, R. & Dina, W.F. 2010. Pengembangan Program Pendidikan Karakter di Sekolah untuk Mencegah Berkembangnya Perilaku Kekerasan, Pengrusakan Diri dan Lingkungan, dan Korupsi. Makalah disampaikan dalam Konferensi Nasional dan Workshop Asosiasi Psikologi Pendidikan Indonesia. *Peran Pendidikan dalam Pembangunan Karakter Bangsa*. Malang: Program Studi Psikologi UM.
- Miles, M. B. dan Huberman, A. M. 1992. *Analisis Data Kualitatif*. Alih bahasa Tjetjep R. Rohidi. Jakarta: Penerbit Universitas Indonesia.
- Nason, Leslie J. 1977. *Help Your Child Secced in School*. New York. Coner Stone Library.
- Owens, R. G. 1991. *Organizational Behavior Education*. Boston: Allyn and Bacon, Inc.
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 54 Tahun 2013 Tentang Standar Kompetensi Lulusan Pendidikan Dasar dan Menengah*. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 65 Tahun 2013 Tentang Standar Proses Pendidikan Dasar dan Menengah*. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 66 Tahun 2013 Tentang Standar Penilaian Pendidikan*. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 19 Tahun 2007 Tentang Standar Pengelolaan untuk Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.*
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 24 Tahun 2007 Tentang Standar Sarana dan Prasarana untuk SD/MI, SMP/MTS dan SMA/MA. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.*
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 67 Tahun 2013 Tentang Kerangka Dasar dan Struktur Kurikulum Sekolah Dasar/ Madrasah Ibtidaiyah. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.*
- Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan untuk Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah. Jakarta: Badan Standar Nasional Pendidikan.*
- Peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 2013 Tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan. Jakarta: Sekretariat Negara RI.*
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 20 Tahun 2007 Tentang Standar Penilaian Pendidikan. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.*
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 41 Tahun 2007 Tentang Standar Proses Untuk Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah. Jakarta: BSN.*
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 44 Tahun 2012 Tentang Pungutan dan Sumbangan Biaya Pendidikan pada Satuan Pendidikan Dasar. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.*
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 15 Tahun 2010 Tentang Standar Pelayanan Minimal Pendidikan Dasar di Kabupaten/Kota. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.*
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 19 Tahun 2007 Tentang Standar Pengelolaan Pendidikan. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.*
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 24 Tahun 2007 Tentang Standar Sarana dan Prasarana untuk SD/MI, SMP/MTS dan SMA/MA. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.*
- Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 jo. Nomor 66 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan. Jakarta: Sekretariat Negara RI.*

- Peraturan Pemerintah Nomor 48 Tahun 2008 Tentang Pendanaan Pendidikan*. Jakarta: Sekretariat Negara RI.
- Robins, Stephen P. 1984. *Management: Concept and Practices*. Englewood Cliffs: Prentice Hall Inc.
- Rowland, K. M. and Ferris, G. R. (eds.). 1982. *Personnel Management*. Boston: Allyn and Bacon.
- Sahertian, P.A. 1987. *Dimensi-Dimensi Administrasi Pendidikan di Sekolah*. Malang: Percetakan CV Arthaguna Corp.
- Semiawan, 1989. *Pendekatan Keterampilan Proses: Bagaimana Mengaktifkan Siswa Dalam Belajar*. Jakarta: Gramedia.
- Sergiovanni, T.J. 1991. *The Principalship, A Reflective Practice Perspective*. Boston: Allyn and Bacon.
- Soetopo, H. 2009. *Manajemen Berbasis Sekolah dan Kurikulum Berbasis Kompetensi*. Malang: FIP Universitas Negeri Malang.
- Stolp, Stephen, and Stuart C. Smith. 1994. *School Culture And Climate: The Role Of The Leader*. OSSC Bulletin. Eugene: Oregon School Study Council, January 1994. 57 pages.
- Stoop, E. et.al. 1981. *Handbook of Educational Administration: A Guide for the Practitioner (Second Edition)*. Boston: Allyn and Bacon, Inc.
- Stoop, E. dan Johnshon, R. E. 1969. *Elementary School Administration*. New York: McGraw-Hill Book Company.
- Sudrajat, A. 2010. *Pengembangan Budaya Sekolah*. Posted on 4 Maret 2010. (Online), diakses 25 April 2012.
- Sukarno, B. 1987. *Pengelolaan Perlengkapan Pendidikan*. Surabaya: Fajar Harapan
- Surachmad, 1982. *Pengantar Interaksi Belajar: Belajar dan Teknik Metodologi Pengajaran*. Bandung: Tarsito.
- Suryadi, A. & Tilaar. 1994. *Analisis Kebijakan Pendidikan, Suatu Pengantar*. Bandung: PT Remadja Rosdakarya.
- Suwarni, dkk. 2011. Pengaruh Lingkungan Keluarga dan Fasilitas Belajar di Rumah terhadap Prestasi Belajar Siswa. *Jurnal Penelitian Kependidikan*. Tahun 21, Nomor 2, Oktober 2011. ISSN: 0854-8323
- Thacker, Jerry L., and William D. McInerney. 1992. *Changing Academic Culture To Improve Student Achievement in the Elementary Schools*. *Ers Spectrum* 10, 4 (Fall 1992): 18-23. EJ 454 390.
- Tim Direktorat Pembinaan Sekolah Dasar. 2011. *Pelaksanaan Pembelajaran Aktif, Kreatif, Efektif dan Menyenangkan di SD*. Jakarta: Direktorat Pembinaan SD.

- Tim Direktorat Pembinaan TK dan SD. 2006. *Bahan Belajar Direktorat Pembinaan TK-SD*. Jakarta: Direktorat Pembinaan TK dan SD.
- Tim Pakar Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Malang. 2003. *Manajemen Pendidikan*. Malang: Universitas Negeri Malang.
- Tim Pakar Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Malang. 2004. *Perspektif Manajemen Pendidikan Berbasis Sekolah*. Malang: Universitas Negeri Malang.
- Walker, L.J., Henning, K.H., & Fabes, R.A. 1999. Parenting Style and Development of Moral Reasoning. *Journal of Moral Education*. Vol. 28 (3), pp. 359-374.
- Weber, C. A. 1964. *Personnel Problem of School Administrators*. New York: McGraw-Hill Book Company, Inc.
- Wiyono, B.B., Maisyaroh, & Sultoni. 2001. *Kemampuan Pelaksana Pendidik-an dalam Mengelola Sekolah dengan Pendekatan School Based Management, dan Program-Program Pembinaan yang Dibutuhkan di Sekolah Negeri se-Kota Malang*. Malang: Universitas Negeri Malang.
- Yeager, W. A. 1985. *Administration and the Pupil*. New York: Harper and Brother.
- Yin, R.K. 1999. *Case Study Research: Design and Methods*. London: Sage Publication, Inc.

BIOGRAFI SINGKAT PENULIS

Penulis Lahir di Gresik 03 Januari 1982, adalah Dosen Jurusan Adminisitrasi Pendidikan (AP) Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP) Universitas Negeri Malang sejak tahun 2009. Menyelesaikan pendidikan SDN dan MTs. Nurul Huda Sawo dan MA. Matholi'ul Anwar Simo. Setelah itu melanjutkan S1 dan S2 di Universitas Negeri Malang pada Program Studi Manajemen Pendidikan. Selama mahasiswa aktif di kegiatan intra dan ekstra kampus. Sampai sekarang masih terlibat dengan forum-forum ilmiah, baik sebagai peserta maupun narasumber. Selain itu aktif menulis di berbagai jurnal, terutama bidang manajemen pendidikan. Terlibat dalam USAID Prioritas sebagai Fasilitator Pembelajaran dan Manajemen Berbasis Sekolah serta terlibat di LP2KS sebagai *Master Trainer*. Aktif melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, baik dilakukan secara individu maupun kelompok. Penulis dapat dihubungi melalui email: nurabadi82@gmail.com atau ahmad.nurabadi.fip@um.ac.id.

Penulis pernah menempuh pendidikan dan pelatihan, dalam bidang pengembangan pembelajaran dan manajemen pendidikan, di antaranya adalah Pelatihan *Applied Approach* (pelatihan perancangan pembelajaran), Pelatihan Pengembangan Bahan Ajar Berbasis Modul atau *e-learning*, Pelatihan *Active Learning for Higher Education*, *Workshop on Digital Learning Material Development*, ToT Program Penyiapan Calon Kepala Sekolah, ToT *Master Trainer* Calon Kepala Sekolah, dan Pelatihan Pelatih untuk Modul 1, 2, dan 3 USAID Prioritas. Sebagai dosen Universitas Negeri Malang, Penulis pun banyak membina perkuliahan antara lain: Pengantar Pendidikan di beberapa fakultas di Universitas Negeri Malang, selain juga membina perkuliahan-perkuliahan Manajemen Kelas, Komputer Aplikasi Manajemen Pendidikan, Sistem Belajar Mengajar, Ekonomi Pendidikan, dan Manajemen Sarana dan Prasarana di Jurusan AP.

Sebagai tenaga akademisi Universitas Negeri Malang, Penulis, memang tergolong sebagai dosen muda, namun sangat produktif dalam melakukan penelitian. Penulis juga aktif dalam kegiatan-kegiatan konferensi, seminar, lokakarya, dan symposium, baik di tingkat lokal, regional, nasional, maupun internasional, baik sebagai peserta maupun sebagai pemakalah/narasumber. Penulis juga aktif dalam penulisan karya

BIOGRAFI SINGKAT PENULIS

Penulis Lahir di Mojokerto 12 Maret 1964, adalah Dosen Jurusan Adminisitrasi Pendidikan (AP) Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP) Universitas Negeri Malang. Meperoleh gelar sarjana pada program studi Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Malang. Setelah itu melanjutkan S2 dan S3 di Universitas Negeri Yogyakarta pada program studi Penelitian dan Evaluasi Pendidikan. Profesor di bidang pendidikan, profesional, dan aktif mengajar sebagai dosen di Universitas Negeri Malang, peneliti dan evaluasi pendidikan. Aktif sebagai peserta atau presenter utama dalam berbagai pelatihan dan konferensi untuk kepala sekolah dan guru. Penulis juga telah melakukan sejumlah studi tentang pendidikan, dan telah menulis beberapa buku dan menyumbangkan beberapa artikel asli ke banyak jurnal nasional maupun internasional. Penulis dapat dihubungi melalui email: bambang.budi.fip@um.ac.id