

ISBN: 978-602-70387-8-3

Dr. Mustiningsih, M.Pd

PEMBUATAN KEPUTUSAN

Dalam

KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN

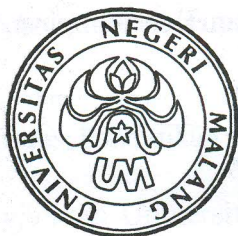


KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI MALANG
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN
2014

PEMBUATAN KEPUTUSAN

dalam

KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN



Oleh

Dr. Mustiningsih, M.Pd

Editor:

Teguh Triwiyanto, S.Pd, M.Pd

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI MALANG
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN
2014**

Perpustakaan Nasional: Katalog Dalam Terbitan (KDT)

Dr. Mustiningsih, M.Pd

**PEMBUATAN KEPUTUSAN DALAM KEPEMIMPINAN
PENDIDIKAN**

Dr. Mustiningsih, M.Pd - Malang:

Fakultas Ilmu Pendidikan

Universitas Negeri Malang 2014

xv+ 229 hal ; 25 x 17.5 cm

ISBN : 978-602-70387-8-3

1. Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan

I. Judul

- **PEMBUATAN KEPUTUSAN DALAM KEPEMIMPINAN
PENDIDIKAN**

Dr. Mustiningsih, M.Pd

-
- Diterbitkan Oleh:
Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang
Jl. Semarang 5 Malang 65145
Telp. 0341-551312 Psw. 211 Fax. 0341 556962
E-mail: fip@malang.ac.id

-
- Hak Cipta dilindungi Undang-undang
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh ini buku ini dengan cara apapun,
termasuk dengan cara menggunakan foto copy, tanpa izin sah dari penerbit.

-
- Cetakan Pertama 2014

KATA PENGANTAR

KAJUR ADMINISTRASI PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI MALANG

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya yang dilimpahkan kepada Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang, sehingga bisa menyelesaikan buku sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.

Buku ini merupakan proses dan hasil penulisan oleh dosen yang diayai oleh Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) tahun 2014. Kegiatan ini dapat terealisasi berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, Jurusan Administrasi Pendidikan menyampaikan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang, yang telah memberikan izin dan dukungan dana untuk pelaksanaan kegiatan.
2. Kolega dosen Jurusan Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang yang bekerja keras menyusun buku.
3. Pegawai Tata Usaha di lingkungan Jurusan Administrasi Pendidikan yang banyak terlibat dalam mempersiapkan buku ini.
4. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang yang mendukung pelaksanaan penulisan bahan ajar.

Kami menyadari bahwa masih banyak keterbatasan dalam penyusunan buku ini. Untuk itu, saran yang konstruktif sangat kami harapkan dari pembaca untuk penyempurnaan lebih lanjut. Akhir kata, mudah-mudahan buku ini dapat menjadi bacaan mahasiswa untuk meningkatkan mutu pembelajaran.

Malang, Nopember 2014

Ketua Jurusan Administrasi Pendidikan

Dr. H. Ahmad Yusuf Sobri, M.Pd

PENGANTAR PENULIS

Dipanjatkan puji syukur kepada Alloh SWT karena berkat petunjuk dan pertolonganNya buku ini dapat terselesaikan. Buku ini diberi judul *Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan*. Buku ini merupakan kelanjutan dari buku sebelumnya yang berjudul *Pengantar Kepemimpinan Pendidikan*.

Tulisan ini dimaksudkan memberikan manfaat bagi:

1. Siapa saja yang memerlukan kajian teori dan referensi hasil penelitian tentang pembuatan keputusan dalam kepemimpinan pendidikan;
2. Mahasiswa yang sedang menempuh matakuliah Kepemimpinan atau Kepemimpinan Pendidikan, baik di lingkungan Universitas Negeri Malang maupun kampus lainnya, untuk dijadikan salah satu rujukan perkuliahan dan bahan penulisan skripsi, tesis atau disertasi tentang pembuatan keputusan bagi pemimpin pendidikan;
3. Dosen yang mengajar matakuliah Kepemimpinan atau Kepemimpinan Pendidikan, baik di lingkungan Universitas Negeri Malang maupun kampus lainnya, buku ini dapat digunakan sebagai salah satu sumber belajar.
4. Praktisi pendidikan, misalnya guru, kepala tata usaha, kepala sekolah, pengawas sekolah, penilik sekolah, kepala dinas, pimpinan lembaga pendidikan, dan praktisi pendidikan lainnya untuk dijadikan sebagai wacana guna menambah ilmu pengetahuan dan acuan mengembangkan kemampuan kepemimpinan di lapangan.
5. Peneliti, sebagai salah satu bahan mengkaji ilmu pengetahuan, menulis landasan teori, membandingkan temuan dengan teori, dan inspirasi membuat judul maupun variabel penelitian.

Selama penulisan buku ini penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa motivasi, dukungan moral, materiil, dan sumbangan saran. Maka penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. Hendyat Soetopo, M.Pd (Wakil Rektor I Universitas Negeri Malang)
2. Bapak Prof. Dr. Ibrahim Bafadal, M.Pd (Direktur Pembinaan Sekolah Dasar Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan)
3. Bapak Prof. Dr. Bambang Budi Wiyono, M.Pd; Ibu Dr. Maisyaroh, M.Pd; Ibu Prof. Dr. Nurul Ulfatin, M.Pd; Ibu Dra. Djum Djum Noor Benty, M.Pd; Bapak Prof. Dr. Ali Imron, M.Pd; mereka semua adalah sahabat penulis;
4. Keluarga penulis yaitu: Ibu Hj. Mirah Sumiatun yang selalu mendoakan untuk kesuksesan penulis; suami Drs. Aminudin, MM yang memberikan izin dan memotivasi penulis dalam mengembangkan karir; putri pertama Liyantiti Sunuputri Pradani, putri ke dua Yekti Nur Amanda Pascasari Yuwana, putra ke tiga Yahya

Nur Abdillah, semuanya memberikan inspirasi penulis untuk terus berkarya dan mengembangkan karir. Kepada putra dan putri, penulis selalu berusaha memberikan contoh perilaku semangat yang tinggi, perjuangan hidup yang gigih, panjatan doa kepada Illahi di setiap saat, dan kepasrahan yang dilandasi keimanan, dalam mengarungi hidup dan dalam meraih prestasi. Terima kasih, karena kalian semuanya ikhlas ketika kehilangan waktu kebersamaan dengan penulis di saat penulis sibuk mengembangkan karir.

Penulis berdoa semoga kontribusi dari berbagai pihak dalam berbagai bentuk diberikan pahala yang berlimpah dari Alloh SWT, amin.

Disadari bahwa buku ini mungkin masih banyak kekurangan, baik sistematika maupun isinya. Oleh sebab itu masukan dari berbagai pihak guna kesempurnaan buku ini akan dipertimbangkan penulis untuk merevisi buku pada saat yang akan datang. Akhirnya penulis berdoa semua buku ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu kepemimpinan pendidikan dan pengembangan dunia pendidikan pada umumnya.

Malang, Nopember 2014
Penulis

Dr. Mustiningsih, M.Pd

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I	
LATAR BELAKANG DAN DASAR PEMBUATAN KEPUTUSAN DALAM KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN	1
A. Latar Belakang Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	1
B. Dasar Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	3
BAB II	
KONSEP DASAR PEMBUATAN KEPUTUSAN DALAM KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN	6
A. Pengertian Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	6
B. Fungsi dan Tujuan Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	12
BAB III	
PRINSIP-PRINSIP PEMBUATAN KEPUTUSAN DALAM KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN	14
BAB IV	
MODEL, TIPE, DAN GAYA PEMBUATAN KEPUTUSAN DALAM KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN	29
A. Model Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	29
B. Tipe Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	41
C. Gaya Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	41

BAB V	METODE DAN TEKNIK PEMBUATAN KEPUTUSAN DALAM KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN	46
A.	Metode Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	46
B.	Teknik Pembuatan Keputusan dalam Kepemimpinan Pendidikan	54
BAB VI	PROSES PEMBUATAN KEPUTUSAN DALAM KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN	58
BAB VII	KETERLIBATAN ANGGOTA DALAM PROSES PEMBUATAN KEPUTUSAN BAGI PEMIMPIN PENDIDIKAN	79
A.	Keterlibatan Anggota dalam Pembuatan Keputusan	79
B.	Pembuatan Keputusan Patisipatif bagi Pemimpin Pendidikan	88
C.	Kebaikan dan Kelemahan Pembuatan Keputusan dengan Melibatkan Anggota	89
BAB VIII	FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PEMBUATAN KEPUTUSAN BAGI PEMIMPIN PENDIDIKAN	92
A.	Pendapat Pertama	92
B.	Pendapat Kedua	93
C.	Pendapat Ketiga	96
D.	Pendapat Keempat	96
E.	Pendapat Kelima	97
F.	Pendapat Keenam	98
G.	Pendapat Ketujuh	98
H.	Pendapat Kedelapan	100
I.	Pendapat Kesembilan	100
J.	Pendapat Kesepuluh	101
K.	Pendapat Kesebelas	102
L.	Pendapat Keduabelas	105
M.	Hambatan Efektifitas Pembuatan Keputusan	106
BAB IX	TEORI PEMBUATAN KEPUTUSAN	107
A.	Pendapat Pertama	107
B.	Pendapat Kedua	110
C.	Pendapat Ketiga	111

BAB X	PEMBUATAN KEPUTUSAN DI BEBERAPA LEMBAGA PENDIDIKAN	113
	A. Pembuatan Keputusan di Dinas Pendidikan Daerah	113
	B. Pembuatan Keputusan di Lembaga Pendidikan Islam	115
	C. Pembuatan Keputusan di Lembaga Pendidikan Kepolisian ..	118
BAB XI	KAJIAN DAN HASIL PENELITIAN TENTANG PEMBUATAN KEPUTUSAN BAGI PEMIMPIN PENDIDIKAN	123
	A. Kajian Tentang Pembuatan Keputusan bagi Pemimpin Pendidikan	123
	B. Hasil Penelitian Tentang Pembuatan Keputusan bagi Pemimpin Pendidikan	125
BAB XII	HASIL PENELITIAN TENTANG POLA PEMBUATAN KEPUTUSAN BERBASIS BUDAYA ORGANISASI DI LEMBAGA PENDIDIKAN	134
	A. Pola Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Dinas Pendidikan (Disdik) Kabupaten	134
	B. Pola Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan Islam (LPI)	143
	C. Pola Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan (LP) Kepolisian	165
	D. Pola Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan	189
	DAFTAR RUJUKAN	221

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.1 Perbandingan Model Pembuatan Keputusan Klasik, Administratif, dan Pengembangan	33
12.1 Pengelompokan Aspek-Aspek Budaya yang Dijadikan Dasar Pembuatan Keputusan di Disdik Kabupaten	134
12.2 Penjelasan Aspek-aspek Budaya yang Dijadikan Dasar Pembuatan Keputusan di Disdik Kabupaten	135
12.3 Pengelompokan Keputusan Penting yang Dibuat Disdik Kabupaten .	136
12.4 Pengelompokan Karakteristik Pembuatan Keputusan di Disdik Kabupaten	137
12.5 Penjelasan Langkah-Langkah Pembuatan Keputusan di Disdik Kabupaten	140
12.6 Personel yang Dilibatkan Pembuatan Keputusan di Disdik Kabupaten dan Peran Masing-masing	141
12.7 Pengelompokan Personel yang Dilibatkan Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Disdik Kabupaten	142
12.8 Pengelompokan Aspek-Aspek Budaya yang Dijadikan Dasar Pembuatan Keputusan di LPI	143
12.9 Penjelasan Aspek-aspek Budaya yang Dijadikan Dasar Pembuatan Keputusan di LPI	144
12.10 Pengelompokan Keputusan Penting yang Dibuat LPI	149
12.11 Penjelasan Keputusan Penting yang Dibuat LPI	149
12.12 Pengelompokan Karakteristik Pembuatan Keputusan di LPI	152
12.13 Penjelasan Karakteristik Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di LPI	154
12.14 Pengelompokan Personel yang Dilibatkan Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di LPI	161
12.15 Personel yang Dilibatkan Pembuatan Keputusan di LPI dan Peran Masing-masing	161
12.16 Penjelasan Tiap-tiap Peran Personel dalam Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di LPI	163
12.17 Pengelompokan Aspek-Aspek Budaya yang Dijadikan Dasar Pembuatan Keputusan di LP Kepolisian	165
12.18 Penjelasan Aspek-aspek Budaya yang Dijadikan Dasar Pembuatan Keputusan di LP Kepolisian	166

12.19	Pengelompokan Keputusan Penting yang Dibuat di LP Kepolisian ...	169
12.20	Penjelasan Keputusan Penting yang Dibuat di LP Kepolisian	171
12.21	Pengelompokan Karakteristik Pembuatan Keputusan di LP Kepolisian	173
12.22	Penjelasan Karakteristik Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di LP Kepolisian	174
12.23	Penjelasan Langkah-Langkah Pembuatan Keputusan Bertbasis Budaya Organisasi di LP Kepolisian	178
12.24	Pengelompokan Personel yang Dilibatkan Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di LP Kepolisian	181
12.25	Personel yang Dilibatkan Pembuatan Keputusan berbasis Budaya Organisasi di LP Kepolisian dan Peran Maing-Masing	182
12.26	Penjelasan Tiap-tiap Peran Personel dalam Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di LP Kepolisian	185
12.27	Perbandingan Aspek-aspek Budaya Organisasi yang Menjadi Dasar Pembuatan Keputusan di Lembaga Pendidikan	189
12.28	Proposisi Mayor dan Minor Aspek-aspek Budaya Organisasi yang Dijadikan Dasar Pembuatan Keputusan di Lembaga Pendidikan	191
12.29	Keputusan Penting yang Dibuat dengan Berbasis Budaya Organisasi Kategori Dimensi Manajemen Pendidikan	192
12.30	Keputusan Penting yang Dibuat dengan Berbasis Budaya Organisasi KategoriProses Manajemen Pendidikan	196
12.31	Keputusan Penting yang Dibuat dengan Berbasis Budaya Organisasi Kategori Filosofi Lembaga	196
12.32	Proposisi Mayor dan Minor Keputusan Penting yang Dibuat dengan Berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan	197
12.33	Karakteristik Pembuatan Keputusan berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan	198
12.34	Proposisi Mayor dan Minor Karakteristik Pembuatan Keputusan berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan Islam	202
12.35	Langkah-langkah Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan	203
12.36	Proposisi Mayor dan Minor Langkah-Langkah Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan	208
12.37	Pelibatan Anggota dalam Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi	210
12.38	Proposisi Mayor dan Minor Personel yang Dilibatkan Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan	213

12.39	Peran Tiap-tiap Unsur Pesonel yang Terlibat Pembuatan Keputusan di Lembaga Pendidikan	214
12.40	Proposisi Mayor dan Minor Peran Personel yang Dilibatkan Pembuatan Keputusan berbasis Budaya Organisasi di Lembaga Pendidikan	218

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Prinsip dan Siklus Pembuatan Keputusan	16
4.1 Model Pembuatan Keputusan menurut Robbin	30
4.2 <i>Decision Making Action Cycle Administrative Models</i>	34
6.1 Proses Pembuatan Keputusan	58
6.2 Model Pembuatan Keputusan <i>Cyclical Process</i>	60
7.1 Pembuatan Keputusan dengan Melibatkan Anggota	79
12.1 Siklus Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di Disdik Kabupaten	139
12.2 Siklus Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di LPI	160
12.3 Siklus Pembuatan Keputusan Berbasis Budaya Organisasi di LP Kepolisian	178

DAFTAR RUJUKAN

- Agustini, L. C. Proses yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan, (Online), (<http://lanicitraagustini.blogspot.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Alam, N. 2009. *Pegambilan Keputusan dalam Manajemen*, (Online), (<http://alanmn.wordpress.com>), diakses 10 Agustus 2012.
- Albritton, J. S. 1993. *The Technique of Community Oriented Policing: An Alternative Interpretation*. Disunting oleh Suprianto sebagai Bahan Ajar Siswa SPN, Karya tidak Diterbitkan.
- Alim, N. A. 2010. *Lembaga Pendidikan Islam: Antara Realitas dan Kemestian Pengembangannya*, (Online), (<http://prodibpi.wordpress.com>), diakses tanggal 13 Mei 2010.
- Amani, V. 2007. *Prinsip-Prinsip Pengambilan Keputusan Berdasarkan Islam*, (Online), (<http://amani.com>), diakses 15 Agustus 2010.
- Andri88.com. 2009. *Model Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://andri88.blogspot.com/2009modelpengambilankeputusan>), diakses 15 Agustus 2010.
- Arben, P. 2012. *Konsep Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://putra-arbent.blogspot.com>), diakses 12 Agustus 2012.
- Ari, W. P. 2010. *Dasar-Dasar Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://arriwp.blogspot>), diakses 7 Januari 2013
- Arsip26. 2012. *Teori Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://26-arsip-2007.blogspot.com>). Diakses 15 Agustus 2012.
- Auliyah, A. 2005. *Teori-Teori Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://astaqauliyah.com>), diakses 15 Agustus 2012.
- Basri, H. 2010. *Pesantren di Indonesia: Dilema dan Prospek*, (Online), (<http://prodibpi.wordpress.com/2010/08/05/pesantren-di-indonesia-dilema-dan-prospek>), diakses 12 Mei 2010.
- Basri. 2012. *Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://setabasri01.blogspot.com>), diakses Januari 2013.
- Bazerman, M. H. 2004. *Judgment in Managerial Decision Making (Sixth Edition)*. United State.
- Campbell, R.F., Bridges, E.M. & Nystrand, R.O. 1977. *Introduction to Educational Administration (5th edition)*. Boston: Allyn and Bacon, Inc.
- Cordnet, D., Gary H. J. & Hale, W. 1992. *What Works in Policing: Operations and Administration Examined*. Cincinnati: Anderson.
- Cunningham, W. G. 1982. *Systematic Planning for Educational Change*. USA: Mayfield Publishing Company.

- Custer, R. L., Scarcella, J. A., Stewart, B. R. 1999. The Modified Delphi Technique - A Rotational Modification. *Journal of Vocational and Technical Education*. Vol. 15, Num. 2, Spring 1999. Retrieved March 5, 2010:
- Custer, RL, Scarcella, JA, Stewart, B.R. 1999. *Para Modified Delphi Teknik: Sebuah Modifikasi putaran Jurnal Pendidikan Kejuruan dan Teknik*. Vol. 15, Bil. 2, Spring 1999.
- Daeli, S. 1994. *Proses Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah dengan Tingkat Partisipasi dan Kepuasan Kerja Guru dalam Pengelolaan SDN di Kotamadya Malang*. Disertasi tidak diterbitkan. Malang: PPS UM.
- Davis, A & Fu, D. 2004. *Culture Matters: Better Decision Making Through Increased Awareness*, (Online), (<http://jstor.org>), diakses 17 Januari 2011.
- Decision-making-confidence.com. 2013. decision-making-style-and-examples, (Online), (<http://www.decision-making-confidence.com/decision-making-style-and-examples>), diakses 12 Desember 2013.
- Direktorat Tenaga Kependidikan. Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan. 2007. *Materi Pembinaan Profesi Pengawas Sekolah*. Jakarta: Direktorat Tenaga Kependidikan Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan Departemen Pendidikan Nasional.
- Direktorat Tenaga Kependidikan. Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan. Departemen Pendidikan Nasional. 2010. *Materi Diklat Pembinaan Kompetensi Calon Kepala Sekolah/Kepala Sekolah: Perubahan dan Pengembangan Sekolah Menengah sebagai Organisasi Belajar yang Efektif*. Jakarta: Direktorat Tenaga Kependidikan.
- Eisenstadt, S.N. 1986. *Revolusi dan Transformasi Masyarakat*. Jakarta : CV. Rajawali.
- Farhan. 2011. *Pengambilan Keputusan Manajemen*, (Online), (<http://farhan..html>), diakses 10 Agustus 2012.
- Ferli. 2012. *Pengambilan Keputusan Efektif dalam Organisasi*, (Online), (<http://ferli1982.wordpress.com>), diakses 15 Agustus 2012.
- Fowler, H. W. & Fowler, F. G. 1952. *The Concise Oxford Dictionary of Current English*. London: Oxford at the Clarendon Press.
- Gaenslen, F. 1986. Culture and Decision Making in China, Japan, Russia, and The United States. *World Politic: A Quarterly Journal of International Relation*, (Online), 39 (1): 78-103, (<http://www.jstor.org>), diakses 17 Januari 2011.

- Gdrc.org . 2013. *Prinsip Pengambilan Keputusan* , (Online), (<http://www.gdrc.org/decision/fs-2.html>), diakses 6 Januari 2013.
- Gerungan, R. 2010. *Konsep Otonomi Pendidikan dan Desentralisasi Pendidikan*, (Online), (<http://raflengerungan.wordpress.com>), diakses 14 Mei 2011.
- Gyakuza. 2011. *Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://gyakuza.wordpress.com/>), diakses 12 Agustus 2012.
- Hadi, Ch.. 2011. *Pengambilan Keputusan dan Strategi Pengambilan Resiko*, (Online), (<http://cholichul-fpsi.web.unair.ac.id>), diakses 1 Agustus 2012.
- Hamka, M. 2013. *Konsep Pengambilan Keputusan dalam Manajemen Pendidikan*, (Online), (<http://musliadiuhamka.blogspot.com>), diakses 6 Januari 2013.
- Hardinata, V. 2009. *Metode Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://yendra-hardinata.blogspot.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Harris, R. 2012. *Decision Quality*, (Online), (<http://www.virtualsalt.com>), diakses 2 Januari 2013.
- Haryanto. 2006. *Teori Prospek dan Pembuatan Keputusan: Suatu Studi Empiris untuk Kasus Indonesia*, (Online), (<http://eprints.undip.ac.id>) diakses 1 Agustus 2012.
- Hoy, W. K. & Miskel, C. G. 1987. *Educational Administration: Theory, Research, and Practice (Third Edition)*. New York: Random House.
- Hoy, W. K. & Tarter, C. J. 2004. *Administrators Solving the Problems of Practice: Decision-Making Concepts, Cases, and Consequences*. Boston: Pearson.
- Isyaa, A. 2012. *Proses Mengambil Keputusan*, (Online), (<http://anissaisyaa.blogspot.com>), diakses 15 Agustus 2012.
- Jalurberita. 2009. *Polisi Sipil, antara Prinsip dan Harapan*, (Oline), (<http://www.jalurberita.co.cc/2009/08/polisi-sipil-antara-prinsip-dan-harapan.html>), diakses 13 Mei 2011.
- Journals.naspa.org . 2013. *Decision Making*, (Online), (<http://journals.naspa.org/cgi/viewcontent>), diakses 2 Januari 2013.
- Kalyan-city.com. 2010. *Decision Making Process in Management*, (Online), (<http://decision-making-process-in-management.html>), diakses 3 Januari 2013.
- Kampus.blogspot. 2012. *Proses Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://tkampus.blogspot.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Kamus landak.com. 2010. *Definisi Model*, (Online), (<http://kamus.landak.com/model>), diakses 5 September 2010.
- Karuk, M. 2010. *Kebangkitan Kepolisian*, (Online), (<http://www.metro.polri.web.id/kebangkitan-kepolisian>), diakses 13 Mei 2011.
- Kasim, A. 1965. *Teori Pembuatan Keputusan*. Jakarta : Lembaga Penerbit FE UI.

- Kelling, A. George W. & Moore, F. 1988. *The Evolving Strategy of Policing*. Washington, DC: National Institute of Justice.
- Kindiboy. 2012. *Teori Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://kindiboy.wordpress.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Kowalski, T. J. 2003. *Contemporary School Administration: An Introduction (Second Edition)*. Boston: Pearson Education Press.
- Laws.com. 2010. *Tindakan Diskesi Polisi dalam Pelaksanaan Tugas Penyidikan Pidana*, (Online), (http://www.laws.com/index.php?option=com_content&view=article&id), diakses 13 Mei 2011.
- Lestari, M. 2012. *Teori Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://maylanilestari.blogspot.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Mann, D. 1975. *Policy Decision Making in Education: An Introduction to Calculation and Control*. New York: Teachers College Press.
- Mastuka. 1994. *Dinamika Sistem Pendidikan Pesantren*. Jakarta: INIS.
- Mayasari. 2007. *Prinsip-prinsip penilaian dan pengambilan keputusan yang berdasarkan norma-norma Al-Qur'an*, (Online), (<http://mayasarikimp.wordpress.com>), diakses 13 Januari 2013.
- Michael, J. 2013. *Cara Mengambil Keputusan yang Tepat: 6 Langkah*, (Online), (<http://www.sabda.org/publikasi>), diakses 12 Januari 2013.
- Mindtools.com. 2012. *Decision Making*, (Online), (<http://www.mindtools.com>), diakses 31 Desember 2012.
- Mindtools.com. 2013. *Decision Making Process*, (Online), (<http://www.mindtools.com>), diakses 4 Januari 2013.
- Mindtools.com. 2013. *Decision Making Techniques*, (Online), (<http://www.mindtools.com>), diakses 2 Januari 2013.
- Mindtools.com. 2013. *Pengambilan Keputusan Model Konsensus*, (Online), (<http://www.mindtools.com>), diakses 5 Januari 2013.
- Mintzberg, H., Reisinghani, D. & Theoret, A. 1976. The Structure of Unstructured Decision Process, *Administrative Science Quarterly*, 21, pp.246-275.
- Moore, H.M. 1992. Problem Solving and Community Policing. *Modern Policing*, editor by Morris. Chicago, IL: University of Chicago Press.
- Mufidah. 2009. *Pembuatan Keputusan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Multi Kasus pada SMP Islam dan SMPK Sang Timur Pasuruan)*. Tesis tidak ditetbitkan. Malang: PPS UM.
- Muhajir, Z. 2007. *Prinsip-Prinsip Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://muhajir.com>), diakses 7 Januari 2013.
- Muhammad, A. 2011. *Desentralisasi Pendidikan Agama Islam*, (Online), (<http://arfin-muhammad.blogspot.com.html>), diakses 13 Mei 2011.

- Muhyadi. 1989. *Organisasi Teori Struktur dan Proses*. Jakarta: Dirjendikti Depdikbud.
- Munifah. 2002. *Proses Pengambilan Keputusan dan Kerjasama Anggota dalam Penentuan Kurikulum Muatan Lokal (Studi Kasus pada MAN Bahrul Ulum Tambakberas Jombang*. Tesis tidak diterbitkan. Malang: PPS UM.
- Mustatho'. 2010. *Kebijakan Pendidikan di Era Otonomi Daerah*, (Online), (<http://www.kabarindonesia.com>), diakses 13 Mei 2011.
- Mustiningsih. 2011. Pola Pembuatan Kepurusan Berbasis Budaya Organisasi. Disertasi Tidak Diterbitkan. Malang: Pasca Sarjana Universitas Negeri Malang.
- Mutez, A. 2012. *Proses Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://anitamutez.blogspot.com>), diakses 7 Januari 2013.
- Nancy, P. & Reid, H. 1986. Evudence Evaluation in Complex Decision Making. *Journal of Personality and Social Psychology*, (Online), 51 (2): 242-258, (<http://psynet.apa.org/fa=main.doiLanding>), diakses 17 Januari 2011.
- Natalia. 2013. *Prinsip dan Proses Pengambilan Keputusan Etis*, (Online), (<http://www.natalia>), diakses 2 Januari 2013.
- Nibler, R & Harris, K. L. (1994). A Comparison of Group Consensus Decision Making: Chinese and American Cultures. *Research and Practice in Human Resources Management*, (Online), 2 (1): 35-45, (<http://rphrm.curtin.edu.au/1994/issue1/group.html>), diakses 17 Januari 2011.
- Nuriman, F. 2013. *Prinsip Perencanaan dan Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://nuriman.com>), diakses 3 Januari 2013.
- O'Fallon, M. J. & Butterfield, K.D. 2003. A Review of The Empirical Ethical Decision Making Literature: 1996 – 2003. *Journal of Business Ethics: Humanities, Social Sciences and Law*, (Online), 59 (4): 375-413, (<http://www.springerlink.com/content>), diakses 27 Januari 2011.
- Oviarema.multiply.com. 2010. *Pengambilan Keputusan dalam Kepemimpinan*, (Online), (<http://oviarema.multiply.com/journal/item/33>), diakses 27 September 2010.
- Owens, R. G. 1987. *Organizational Behavior in Education (Third Edition)*. New Jersey: Prentice Hall, Inc., Englewood Cliffs.
- Owens, R.G. 1991. *Organizational Behavior in Education (4th ed.)*. Boston: Allyn and Bacon.
- PGMI. 2011. *Pembuatan Keputusan dalam Manajemen*, (Online), (<http://pgmi-iain.blogspot.com>), diakses 12 Agustus 2012.

- Police Executive Research Forum. 1987. *Problem Solving: Problem Oriented Policing in Newport News*. Washington, DC: Police Executive Research Forum.
- Prasetyo, R. 2012. *Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://rezaprasetyo08.wordpress.com>), diakses 15 Agustus 2012.
- Pustakamizan. 2010. *Perubahan Paradigma Administrasi dan Manajemen Pendidikan dalam Sistem Otonomi Daerah*, (Online), (<http://pustakamirzan.blogspot.com>), diakses 14 Mei 2011.
- Putranto, A. D. 2012. *Proses Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://agungdwiputranto>), 1 agustus 2012.
- Rani. 2007. *Prinsip Pengambilan Keputusan menurut Islam*, (Online), (<http://violetatniyamani.blogspot.com/2007/09/prinsip-prinsip-pengambilan-keputusan.html>), diakses 13 Mei 2011.
- Raudlotuttolabah.com. 2010. *Pola Kepengasuhan Pesantren*, (Online), (<http://www.blog.raudlotuttolabah.com/2010/01/pola-kepengasuhan-pesantren.html>), diakses 12 Mei 2010.
- Ravina. 2009. *Konsep Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://ravina-bethebest.blogspot.com>), diakses 12 Agustus 2012.
- Rawis, J. A. M. 2000. *Partisipasi Guru dalam Pengambilan Keputusan di Sekolah Menengah Berprestasi (Studi Kasus pada SMUN 1 Manado)*. Tesis tidak diterbitkan. Malang: PPS UM.
- Rian, H. 2012. *Manajemen Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://heksirian.blogspot.com>), diakses 12 Agustus 2012.
- Richards, J. C., Platt, J. & Platt, H. 1999. *Longman Dictionary Language Teaching and Applied Linguistics*. VVP Malaysia: Longman.
- Robbin, S. P. 1982. *The Administrative Process*. New Delhi: Prentice Hall of India.
- Robbin, S. P. 1984. *Essentials of Organizational Behavior*. London: Printice Hall, Inc, Englewood Cliffs.
- Robbin, S. P. 2001. *Organizational Behavior*. New Jersey: Upper Saddle River.
- Roberts, K.H. & Hunt, D. M. 1994. *Organizational Behavior*. Boston: PWS-Kent Publishing Company, International Student Edition.
- Robertson, C. & Fadil, P. A. 2011. Ethical Decision Making in Multinational Organizations: A Culture-Based Model. *Journal of Business Ethics*, 99, (Online), <http://www.springerlink.com/content>), diakses 27 Januari 2011.
- Robust. 2013. *Memahami Tahapan Keputusan*, (Online), (<http://www.robust.decisions.com>), diakses 3 Januari 3013.
- Rowe, A. J., Boulgarides, J. D. & McGrath, M.R. 1984. *Management Decision Making: Modules in Management Series*. Chincago: SRA.

- Salim, S. 2010. *Desentralisasi Pendidikan*, (Online), (<http://sambaslim.com>), diakses 14 Mei 2011).
- Saputra, C. 2011. *Proses Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://cariasaputra.blogspot.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Saskia, S. 2010. *Konsep Dasar Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://shesaskia.blogspot.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Scribd. 2012. *Pengambilan-Keputusan*, (Online), (<http://www.scribd.com/doc>), diakses 11 Agustus 2012.
- Scribd.com.doc. 2012. *Peran Sistem Informasi Manajemen dalam Pengambilan Keputusan Organisasi*, (Online), (<http://www.scribd.com/doc>), diakses 11 Agustus 2012.
- Setabasri, S. 2010. *Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://setabasri01.blogspot.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Simon, H. A. 1993. Decision Making; Rational, Nonrational, and Irrational. *Educational Administration Quarterly*, 29, 392-411.
- Simon, H. A. 1997. *Administrative Behavior: A Study of Decision Making Processes in Administrative Organizations (4th Edition)*. New York: Free Press.
- Skolnick, S., Jerome B. & Bayley, J. M. 1986. *The New Blue Line: Police Innovation in Six American Cities*. New York: Free Press.
- Skyknowledge.wordpress.com. 2012. *Proses Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://skyknowledge.wordpress.com>), diakses 10 Agustus 2012.
- Skyknowledge.wordpress.com. 2012. *Teknik Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://skyknowledge.wordpress.com>), diakses 11 Agustus 2012.
- Slideshare.net. 2012. *Pengertian dan Dasar Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://www.slideshare.net>), diakses 10 Agustus 2012.
- Stoner, J. A. F. 1982. *Management*. New Jersey: Englewood Cliffs, Printice Hall, Inc.
- Sudrajat, Com. 2010. *Pengambilan Keputusan Partisipatif di Sekolah*, (Online), (<http://www.AkhmadSudrajat.worpress.com/KeputusanPartisipatif>), diakses 22 September 2010.
- Sudrajat, A. 2010. *Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://akhmadsudrajat.wordpress.com>), diakses 10 Agustus 2012.
- Sugiharto, I. 2011. *Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://indirabagussugiharto.blogspot.com>), 15 Agustus 2012.
- Suhardi. 2012. *Pembuatan Keputusan*, (Online), (<http://kalisasuhardi.blogspot.com>), diakses 1 Agustus 2012.
- Supriyoko. 2010. *Peranan Peraturan Daerah dalam Penyelenggaraan Pendidikan Kabupaten/Kota*, (Online), (<http://research.amikom.ac.id>), diakses 14 Mei 2011.

- Suwandi, Z. 2012. *Proses Mempengaruhi dan Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://zakiasuwandi.blogspot.com>), diakses 15 Agustus 2012.
- Syams, M. D. 2011. *Behavior*, (Online), (<http://muhammadiqbalsyams.blogspot.com/>), diakses 11 Agustus 2012.
- Syamsi, I. 1989. *Pembuatan Keputusan (Decision Making)*. Jakarta : Bina Aksara.
- Syuhada, D. 2011. *Proses Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://dickysyuhada.blogspot.com>), diakses 12 Agustus 2012.
- The American Herritage Dictionary (Second College Edition)*. 1982. Boston: Houghton Mifflin Company.
- Top-web-entrepreneurs-plan-it.com. 2013. *Decision-Making-Styles*, (Online), (<http://www.top-web-entrepreneurs-plan-it.com.decision-making-styles>) diakses 12 Desember 2013.
- Tosi, H. L., Mero, N. P., & Rizzo, J. H. 2005. *Managing Organization Behavior (4th Edition)*. Florida: Blackwell Publishing.
- Ulfatin, N. 1990. *Proses Pengambilan Keputusan oleh Kepala Sekolah dengan Kerjasama Guru di SDN Kotamadya Kediri*. Tesis tidak diterbitkan. Malang: PPS UM.
- Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2002 Tentang Kepolisian Republik Indonesia*. Jakarta: Gramedia.
- Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional*. Jakarta: Gramedia.
- Undang-Undang Nomor 22 Tahun 1999 tentang Otonomi Daerah*. Jakarta: Gramedia.
- Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah*. Jakarta: Gramedia.
- Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintahan Pusat dan Pemerintahan Daerah*. Jakarta: Gramedia.
- Unggulcenter.org. 2009. *Desentralisasi dan Demokratisasi Pendidikan di Era Otonomi Daerah*, (Online), (<http://www.unggulcenter.org/author/admin>), diakses 14 Mei 2011.
- Vaisal. 2011. *Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://vaisal.wordpress.com>), diakses 10 Agustus 2012.
- Ville, M. 2013. *Decision Making*, (Online), (<http://www.ci.maryville.tn.us/mhs/studyskills/decisionmaking.htm>), diakses 6 Januari 2013.
- Waterforgeo. 2011. *Otonomi Pendidikan*, (Online), (<http://waterforgeo.blogspot.com.otonomi-pendidikan.html>), diakses 14 Mei 2011.

- Weber, E. & Hsee, C. 2001. Culture and Individual Judgment and Decision Making. *International Association for Applied Psychology*, (Online), 49 (1): 32-61. (<http://www.springerlink.com/content>), diakses 17 Januari 2011.
- Webster, A. M. 1980. *Webster's New College Dictionary*. Massachusetts: G & G Merriam Company.
- Wikipedia. 2013. *Decision Theory*, (Online), (http://Decision_theory), diakses 3 Januari 2013.
- Wikipedia.org. 2010. *Decision Making*, (Online), ([http://www//wikipedia.org/wiki/Decision Making](http://www//wikipedia.org/wiki/Decision_Making)), diakses 21 September 2010.
- Wikipedia.org. 2013. *Consensus Decision Making Study*, (Online), (<http://www.studygs.net>), diakses 2 Januari 2013.
- Williams, C. 2006. *Effective Management: International Student Edition*. New York: Thomson South Western.
- Wilson, K. D., James, F. & Kelling, A. 1982. Broken Windows: The Police and Neighborhood Safety, *Atlantic Monthly* 249 (Maret 1982): 29"38.
- Windiarto, P. 2012. *Pengambilan Keputusan*, (Online), (<http://pritowindiarto.blogspot.com>), diakses 10 Agustus 2012.
- Yukl, G. A. 1989. *Leadership in Organization*. New Jersey: Prinbe Hall, Englewood Cliffs.
- Zalfirzal, Y. 2011. *Pembuatan Keputusan Kerangka dan Konteks Disipliner*, (Online), (<http://yusrizalfirzal.wordpress.com>), diakses 10 Agustus 2012.